

LA CLÉ

Les cahiers thématiques

NUMÉRO 1
MARS 2015

Revaloriser et développer *le patrimoine*

PRENDRE UN
NOUVEAU TOURNANT p.2

CONCEVOIR DES
LOGEMENTS MODERNES p.4

INNOVER POUR
NOS RÉSIDENTS p.8

TRAVAILLER
EN PARTENARIAT p.10



↓ La résidence sociale « Fontaine au Roi » de 189 logements meublés et autonomes de 13 à 20 m² au cœur du XI^e arrondissement de Paris (en lieu et place de l'ancien foyer).

Le nouveau visage d'Adoma

Depuis sa création en 1956, Adoma a vu ses missions évoluer, pour devenir l'acteur incontournable de l'insertion par le logement.

Premier opérateur du logement accompagné, Adoma, société d'économie mixte, aujourd'hui redressée, poursuit son évolution et sera adossée en 2015 au groupe SNI (Société nationale immobilière), filiale de la Caisse des Dépôts et Consignations. Dotée de moyens supplémentaires, elle pourra renforcer ses réponses concrètes aux besoins très sociaux de notre pays.

Adoma héberge et accompagne près de 71 000 clients sur tout le territoire national. Elle construit, réhabilite aussi son parc de plus de 500 ensembles immobiliers. Cette grande diversité de missions participe au développement du savoir-faire et de l'expertise d'Adoma et de ses 2 300 collaborateurs.

UN REDRESSEMENT SALUTAIRE ET UNE RECONQUÊTE

En 2011, un plan de redressement est engagé par la nouvelle Direction pour réorganiser les fonctionnements internes et retrouver une gestion financière équilibrée. Une convention d'utilité sociale a été formalisée en 2013. Le projet d'entreprise définit les missions d'Adoma et les chantiers prioritaires pour les cinq ans à venir. Cette stratégie ambitieuse et mobilisatrice s'appuie sur une politique d'investissement volontariste centrée sur la mutation et l'attractivité du patrimoine. Dans le cadre de son plan stratégique du patrimoine (PSP), Adoma investit 2 milliards d'euros sur dix ans en traitant prioritairement les

résidences comportant des chambres de petite surface (≤ 9 m²). Adoma réalise la transformation de ses foyers en résidences sociales avec le relogement prioritaire de leurs résidents et développe de nouvelles constructions pour maintenir son offre de logements et accueillir également de nouveaux publics.

LE RENOUVEAU

Le résultat net, stabilisé depuis trois ans entre 38 et 40 M€, donne à Adoma les moyens de développer et de réhabiliter son patrimoine. En 2014, le budget consacré à la réhabilitation des foyers est de 140 M€. À l'horizon 2021, 70 % de son parc sera renouvelé, laissant place à des logements meublés, modernes.

ADOMA, CONSTRUCTEUR DU LOGEMENT SOLIDAIRE

Les réalisations architecturales sont tournées vers l'avenir, anticipant l'évolution de la clientèle (couples avec ou sans enfant, familles monoparentales, jeunes salariés ou en formation). Adoma propose des logements (du studio au T2) autonomes, confortables et meublés. Les nouvelles résidences sont agréables à vivre et répondent à la norme HQE (haute qualité environnementale). Par ailleurs, Adoma renouvelle son offre de logements en valorisant son foncier résiduel, en renforçant sa stratégie de développement par des prises en gestion de résidences et en prospectant pour acquérir de nouvelles opportunités. Le développement de cette nouvelle offre doit permettre de proposer aux travailleurs migrants âgés des relogements dans des surfaces plus spacieuses et adaptées au vieillissement, mais également de répondre à la demande des

jeunes actifs précaires et, plus généralement, de répondre à tous les publics précaires avec une offre adaptée en zones tendues, à proximité des transports en commun.

UN NOUVEAU TOURNANT

La société, aujourd'hui redressée, est le premier opérateur du logement accompagné. L'État dispose d'un partenaire engagé à ses côtés, et les collectivités locales d'un acteur de référence. Le rapprochement d'Adoma et du Groupe SNI offre de nouvelles perspectives pour conforter les missions sociales et pour participer à un nouveau défi : la relance du logement, avec l'objectif de livrer 10 000 logements supplémentaires en résidences sociales. ●



ADOMA EN CHIFFRES (AU 31/12/2014)



340 M€
de chiffre d'affaires

71000
logements



326
résidences sociales

33
pensions de famille



170
foyers

4
foyers de jeunes travailleurs

Afin de poursuivre la mise en œuvre du PSP, les objectifs fixés en 2015 sont particulièrement ambitieux, avec près de **3 700 logements mis en chantier** et près de 3 500 devant faire l'objet d'une demande d'autorisation de travaux.

À partir de 2015, le nombre de logements autonomes mis en service dépassera les **2 600 logements**, ce qui concrétise l'accélération du plan de traitement engagée par Adoma dans le cadre du PSP.



LES 5 CHANTIERS STRATÉGIQUES DU PROJET D'ENTREPRISE

- 1 Une politique d'investissement volontariste centrée sur la mutation et l'attractivité du patrimoine.
- 2 Un effort d'entretien soutenu du patrimoine.
- 3 Une meilleure maîtrise des coûts de production et une optimisation des surfaces.
- 4 Connaître et satisfaire notre public tout en fluidifiant le parcours résidentiel.
- 5 Renforcer nos partenariats.

Du foyer à la résidence sociale

Retour sur 60 ans
de conception
du logement-foyer

1959 : Adoma conçoit et ouvre son premier foyer-hôtel à Argenteuil (95). Près de soixante ans plus tard, les foyers de travailleurs migrants sont réhabilités, ou reconstruits, et remplacés par des résidences sociales, dont les architectures modernes répondent aux normes de qualité environnementale.



Architecte : agence Babin-Renaud

📍 **Inaugurée le 16 septembre 2014**, la résidence sociale « Pinel » est symbolique d'un changement d'époque. C'est l'une des premières grosses opérations immobilières du renouveau de la Porte de Paris, qui a nécessité 14,2 millions d'euros d'investissement.

Les premiers foyers d'Adoma ont été conçus avec l'ambition de recréer l'atmosphère, le climat et l'ambiance de la cellule familiale, afin d'accueillir ces jeunes travailleurs déracinés, dont la durée de séjour en France devait être alors limitée. Des barres de cinq niveaux aux façades très simplifiées, composées de trois montées d'escalier avec deux appartements contigus à chaque palier, sont alors érigées. Les appartements F6 de 90 m² environ, « réversibles », constitués de quatre ou cinq chambres de petite surface, d'une salle commune, d'une cuisine et d'une salle d'eau, anticipaient ainsi la possibilité de l'installation de familles après leur départ, en décroissant les chambres. À l'intérieur de chaque chambre individuelle, un lit, une armoire, une chaise et une table. Un mode de vie semi-collectif était alors privilégié, avec des salles de réunion et d'alphabétisation au rez-de-chaussée. L'habitat en « petites unités de vie » est créé.



LE PATRIMOINE D'ADOMA
(AU 31/12/2014)



140 M€

d'investissement



41

chantiers
en cours



1677

logements
livrés



“ C'est la victoire de la volonté politique et de l'intelligence des hommes. **Chacun a interprété intelligemment son rôle**, sans jamais se replier sur l'étroit cadre de sa mission, de son statut.

STÉPHANE PEU,
vice-président de Plaine
Commune, président
de Plaine Commune Habitat



DU FOYER FAMILIAL AUX GRANDS ENSEMBLES

Cette notion d'unité de vie va se généraliser dans les années 1970, avec l'accroissement de l'arrivée de main-d'œuvre immigrée. Les barres laissent la place à la construction de tours de plusieurs étages capables d'accueillir plus de 300 personnes. À chaque étage, des chambres individuelles de 7,5 m², plus confortables, avec lavabo, sont alignées le long d'un couloir. L'unité de vie totale une vingtaine de chambres, une cuisine, une salle à manger et des sanitaires à partager. Au rez-de-chaussée, des espaces collectifs, au premier étage, une cafétéria, des salles de réunion, des buanderies.

En 1976, un foyer sur deux est de ce type. De 10 000 logements en 1965, la capacité d'Adoma atteint les 60 000 en 1973, au moment où le choc pétrolier et la crise économique qui va s'ensuivre vont mettre fin à la construction de grands ensembles.

Suite p.6 ●●●



**Questions
à...**

**ÉRIC BABIN,
JEAN-FRANÇOIS RENAUD,**
ARCHITECTES



Offrir aux résidents un lieu accueillant et humain

Adoma a retenu l'agence Babin-Renaud pour la démolition du plus grand foyer de travailleurs migrants de France, fermé il y a quinze ans à Saint-Denis (93), et la construction en lieu et place de la résidence sociale « Pinel » de 222 studios.

1

Qu'est-ce qui vous a guidé dans la conception de votre projet ?

➤ Il était essentiel d'encourager les contacts et les liens entre les résidents autant que de leur proposer de véritables espaces d'intimité et de repli. Il s'agissait de leur offrir un foyer accueillant et humain avec l'existence d'espaces collectifs favorisant le lien social. La conception des studios avec sanitaires et cuisines privatives marque ainsi une évolution des foyers, tout autant que la présence de larges paliers semi-extérieurs envisagés comme de vrais lieux de société : salons d'été partagés, buanderies à l'air libre.

2

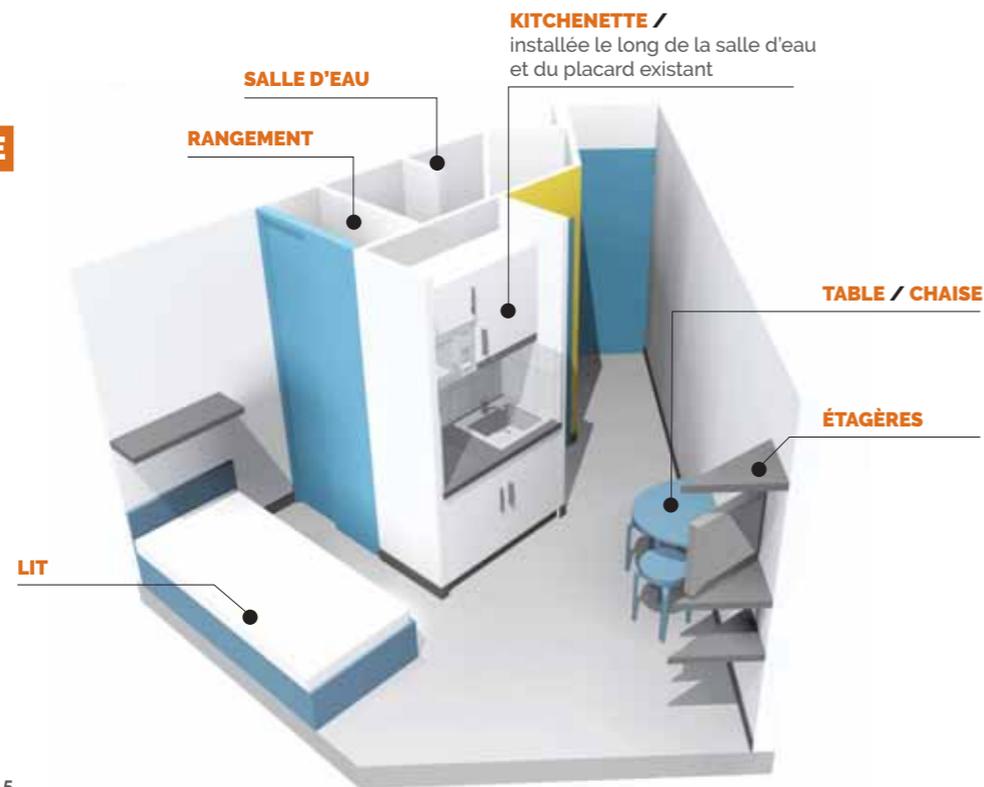
Quand on arrive dans la résidence sociale, on n'imagine pas que plus de 200 personnes y vivent...

➤ La conception d'une résidence sociale n'a plus rien à voir avec celle des foyers d'autrefois. Ici, la transition avec les futurs bâtiments de la ZAC et les petits immeubles existants est parfaite et donne à l'opération un rôle urbain prépondérant. De fait, en entrant dans la résidence, au début de la rue Pinel, on pénètre dans une villa faubourienne contemporaine. Deux bâtiments aux toitures végétalisées encadrent une allée conçue comme une rue intérieure, et sont fragmentés en petits volumes qui se décalent aléatoirement.



LE STUDIO TYPE CHEZ ADOMA DE 18 M²

Les logements sont autonomes, meublés, et comprennent une salle d'eau (douche, wc), une kitchenette équipée et une literie complète.



● ● ● Suite de la p.5

LA CONSTRUCTION DES PREMIERS STUDIOS

Dans le cadre de la mise en œuvre de politiques spécifiques de lutte contre l'exclusion débutée dès les années 1980, Adoma élargit sa mission à l'accueil de toute personne en situation de précarité. Elle entreprend alors la mutation de son patrimoine pour apporter des réponses de logements adaptées au profil de ses publics, et connaît ainsi le premier tournant de son histoire. Les premiers logements type F6 sont rénovés, avec le décroisement de leurs chambres, mais conservent le mode d'unités de vie partagées. En 1997, un plan de traitement national des foyers est élaboré avec l'État et Action Logement, définissant les foyers offrant des chambres $\leq 7 \text{ m}^2$ comme prioritaires à restructurer. La conception de studios autonomes devient alors une priorité pour Adoma.

PREMIÈRE RÉSIDENCE SOCIALE CONÇUE PAR ADOMA

Adoma construit, en 1994, la première résidence sociale de France à Évry (91), composée exclusivement de logements autonomes. En 1999, elle obtient pour les qualités

innovantes de sa seconde résidence sociale le prix de l'Équerre d'argent (architecte : Catherine Dormoy). Désormais, les projets de renouvellement du patrimoine ont un impact urbain à l'échelle d'un quartier et associent fonctionnalité et convivialité.

Les résidences Adoma répondent également aux exigences des normes Qualitel et Cerqual Habitat & Environnement. Dès leur conception, Adoma est attentive à la qualité de l'implantation au regard des nuisances et à l'insertion paysagère du bâti, à la compacité des bâtiments, à leur vertu bioclimatique, mais aussi à leur attrait culturel et historique. Les critères techniques sont intégralement pris en compte (éclairage, ascenseurs, durabilité de l'enveloppe, matériaux, distribution et qualité de l'eau, acoustique intérieure et extérieure, ventilation, local de tri sélectif, etc.). En phase de chantier,

Adoma répond aux exigences en matière de sécurité, d'optimisation de la gestion des déchets de chantier du BTP, de réduction des nuisances auprès des riverains et de l'environnement. ●

Les résidences Adoma répondent aux exigences des normes Qualitel et Cerqual Habitat & Environnement.



L'interview

BRUNO CANCIAN,
directeur adjoint de l'Établissement Adoma Ouest, en charge de la maîtrise d'ouvrage

« Le logement Adoma d'aujourd'hui, réhabilité ou neuf, n'a plus rien à envier au logement privé ! »

En soixante ans, le logement Adoma a considérablement évolué...

➤ C'est incomparable. La chambre du foyer et sa fine cloison de séparation avec celle du voisin n'a plus rien à voir avec les logements autonomes, essentiellement de type studios, ce qui répond à une forte demande, car ces derniers sont rares dans le logement classique. Depuis les débuts de la transformation des chambres-foyers en studios dans les années 1990, Adoma a innové largement dans la conception de ses produits. Aujourd'hui, pour chaque opération, elle veille à la pérennité des matériaux employés, privilégie la qualité des logements et, surtout, de l'espace à vivre. Le choix de sites disposant d'une bonne desserte en transports en commun est favorisé lors de nouveaux projets.

Quelles sont les spécificités des logements Adoma, aujourd'hui ?

➤ Ils sont autonomes, meublés, équipés et réalisés avec des matériaux M1 faciles d'entretien, à faible émission de COV (composé organique volatil), et accumulent les per-

formances acoustiques, thermiques et énergétiques. Lumineux grâce à un vitrage sur 10 % minimum de leur surface, un niveau sonore limité à 53 db et un niveau énergétique ne dépassant pas 50kWhEP/m² par an, les logements bénéficient aussi d'une amélioration de la qualité de l'air, grâce à une meilleure ventilation prenant en compte l'hygrométrie extérieure et intérieure. Ils sont tous accessibles aux personnes à mobilité réduite.

Leur conception délimite trois espaces : les salles d'eau-sanitaires sont séparées de la pièce de vie par un petit couloir, la cuisine est en général adossée à la pièce d'eau qui comporte une douche de plain-pied ou un bac extraplat. Électroménager, mobilier, lit, chevet, bibliothèque, table, fauteuil ou chaise, matelas, rideaux fournis par Adoma sont de couleurs claires et créent un cadre de vie chaleureux. Un placard de rangement longe le couloir.

Quant à la sécurité, les portes coupe-feu des logements

comportent des serrures trois points classées 2 étoiles. Un visiophone est prévu et, dès 2006, un détecteur de fumée a été posé dans chaque logement. Au global, depuis 2011, ce sont plus de 7 000 logements autonomes réhabilités ou neufs qui ont été mis en service et près de 9 000 logements mis en chantier.

Et demain ?

➤ Le développement du numérique a été prévu, avec l'équipement du logement en prises TV, informatique nrj45, pré-cablage pour la fibre optique dans les grosses agglomérations. Dotés de performances énergétiques, thermiques, acoustiques, d'un mobilier coloré, câblé aux nouvelles technologies, lumineux, les logements Adoma réservés aux plus démunis n'ont plus rien, aujourd'hui, à envier aux logements du secteur privé. ●



Architecte : AKTIS Architecture

⬆ Les logements Adoma sont modernes, performants et tournés vers l'avenir.



Des structures modulaires adaptées aux différents publics

Adoma s'oriente depuis plusieurs années vers des procédés constructifs modulaires et préfabriqués. Ils sont déjà régulièrement mis en œuvre pour des équipements sanitaires (salles d'eau préfabriquées) ou pour des éléments de façade.



📍 Pension de famille « Guynemer » à Caen (14), 25 studios de 21 m².

Architecte : Yves Parent



📍 Résidence sociale « Fronton » à Toulouse (31), ouverture en 2015, 50 logements de 20 à 30 m².

Architecte : PPA



DES LOGEMENTS PERFORMANTS

La transition énergétique d'Adoma est engagée à travers l'ambitieux plan Ekoderenergy de son plan stratégique du patrimoine (PSP) 2012-2021, avec 57 M€ de travaux ciblés sur la réhabilitation thermique (isolation, rénovation de chaufferies, énergies renouvelables...) de 25 % de son parc, soit 17 500 logements de 87 sites économes.

À cela s'ajoutent les 80 sites prévus en maîtrise d'ouvrage. À la clé, une rentabilisation en coût global pour des bénéfices sociétaux chers à Adoma et ses parties prenantes : confort des résidents, moindre empreinte environnementale, économies réinvesties dans les missions d'insertion par le logement.

Au terme du PSP, les 50 % d'économies d'énergie visées sur les sites concernés réduiront la facture de gaz de 6,3 M€, et ce, en plus des autres optimisations (sensibilisation, maîtrise des températures et des consommations d'eau...).



📍 L'installation de panneaux solaires est préconisée si les conditions sont favorables.

Récemment, Adoma a réalisé une pension de famille à Caen en structure modulaire en bois, et un chantier de construction de 50 logements est actuellement en cours à Toulouse selon le même procédé. Pour ces deux projets, les logements sont fabriqués en usine sous forme de modules finis et équipés, prêts à être assemblés et raccordés sur site. En termes de finitions, les logements étant réalisés entièrement en usine, une fois installés et raccordés, il n'y a plus d'intervention à prévoir, ce qui évite les désordres et les réserves à la livraison du bâtiment.

RÉDUIRE LES NUISANCES

Pour l'opération de Toulouse, la préfabrication des logements a été privilégiée, pour réduire les nuisances d'un chantier qui se déroule dans un secteur très dense, sur une emprise libre entre plusieurs bâtiments d'habitation occupés.

L'avantage le plus évident des procédés constructifs modulaires et préfabriqués est la réduction du délai de chantier.

Ce type de procédés constructifs est particulièrement adapté aux bâtiments très tramés construits par Adoma, où les typologies sont peu variées, et les logements généralement similaires. Il peut ainsi contribuer, tout en respectant toutes les réglementations en vigueur, à préserver le budget économique d'une opération, grâce à l'économie d'échelle réalisée par l'automatisation du processus de fabrication.

PRÉSERVER L'ENVIRONNEMENT

En matière de développement durable, ces procédés présentent des avantages indéniables : recours à des matériaux biosourcés, dès lors qu'il s'agit de modules en bois, excellentes performances énergétiques en raison d'une réalisation plus fine et plus précise rendue possible par la filière industrielle, et réduction des nuisances de chantier, grâce, d'une part, à la préfabrication en usine et, d'autre part, à une durée d'intervention réduite.

N'utilisant pas d'eau, la filière sèche génère un chantier propre, sans déchets ni poussières, dont la gestion est largement facilitée : organisation plus efficace, moindre stockage, délais réduits, moins d'intervenants sur site.

Mais l'avantage le plus évident de ce type de procédés reste la réduction du délai de chantier : y compris la viabilisation du terrain, la construction des 25 logements à Caen a duré moins de six mois. ●



L'analyse

NATHALIE CHOMETTE,
directrice de l'Exploitation

Quelle est la stratégie patrimoniale d'Adoma ?

📍 Notre priorité est la rénovation ou la reconstruction de 35 000 logements d'ici la fin du plan stratégique du patrimoine. Un investissement qui ne peut se faire qu'avec la contribution de nos partenaires : État, collectivités, Action Logement et une partie (10 %) de fonds propres d'Adoma. 150 M€ sont consacrés chaque année à cet objectif. 40 M€ par an sont dépensés parallèlement dans un plan intensif d'entretien de notre patrimoine. D'ici à 2021, Adoma aura donc engagé 2 milliards d'euros pour rénover son parc et offrira essentiellement des studios. Nous avons aussi lancé un programme spécifique d'économies d'énergie avec des travaux structurants dans nos foyers les plus économes.

Face au manque de logements, quelles solutions ?

📍 Adoma s'engage à accueillir un nouveau public, notamment des jeunes actifs en insertion professionnelle. Elle développe ses capacités sur son parc, mais aussi par le biais de partenariats (prises en gestion, utilisation de réserves foncières...). Le mouvement capitalistique d'Adoma, prévu en 2015 avec l'adossément au groupe SNI, va apporter des fonds nouveaux qui permettront de mettre en œuvre une nouvelle ambition pour le plan stratégique du patrimoine.

Une redevance tout compris

❶ La redevance pour ces logements comprend le loyer, l'ensemble des charges (eau chaude et froide, électricité, chauffage, blanchissage des draps, entretien et maintenance des espaces collectifs, mobilier). Les logements sont équipés de prises de télévision et de téléphone. Ils sont conventionnés à l'aide personnalisée au logement (APL) dont le montant, calculé selon les revenus du résident, est versé directement à Adoma qui le déduit lors du paiement de la redevance. Ainsi, le résident, ne s'acquitte, chaque mois, que d'un reste à payer adapté à ses ressources et à sa situation familiale.

À TITRE D'EXEMPLES

54 €



Pour une personne bénéficiant du RSA ou percevant le minimum vieillesse, habitant dans un studio de 20 m² dans la résidence sociale « Les Savels » à La Garde (83), dont la redevance mensuelle est de 409,60 €. Après déduction de l'APL, le reste à payer est de 54 €.

364,27 €



Pour un salarié bénéficiant du SMIC, habitant dans un T1 de 13 m² dans la résidence sociale « Édouard Vaillant » de Villeurbanne (69), dont la redevance mensuelle est de 410,28 €. Après déduction de l'APL, le reste à payer est de 364,27 €.



Architecte : Plan Libre Agence d'Architecture

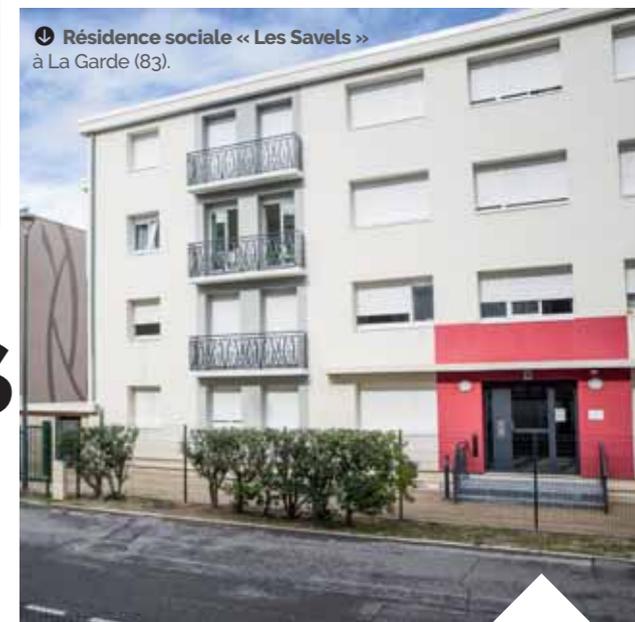


Architecte : BBC architectes

Dans le cadre du concours « Les Grands Paris du logement 2014 », Adoma a été nommée pour le prix « Urbanisme et Architecture » avec l'opération de démolition du foyer « Édouard Vaillant » et la construction d'une résidence sociale en lieu et place.

“ Pour cette intervention sur ces 2 620 m², l'opérateur a développé des pistes d'optimisation tant financières que techniques. ”

JOURNAL LE MONITEUR



Architecte : ARTEK 97

“ Une très belle réalisation, dont les résidents nous ont dit clairement à quel point elle était adaptée à leurs besoins et à leurs situations diversifiées. L'État est heureux de voir ses aides financières aussi bien utilisées. ”

PIERRE SOUBELET, préfet du Var

Des logements abordables

Outre les opérations de maîtrise d'ouvrage, Adoma détermine chaque année un plan des travaux d'entretien à entreprendre pour maintenir la qualité de ses résidences.

Plus de 40 M € annuels d'investissements sont consacrés à la maintenance courante et à l'amélioration du confort des logements. Rénovation de sanitaires, réfection des cuisines, remplacement des menuiseries extérieures, travaux de résidentialisation et de sécurité, remplacement de revêtements et d'équipements intérieurs, amélioration thermique... la liste est longue.

L'ensemble des collaborateurs de la filière maintenance est qualifié pour exécuter des travaux de plomberie, d'électricité et de remise en peinture des logements. Ceux-ci sont ainsi remis en état après chaque départ de résident.

Afin de faciliter les déplacements des résidents âgés et permettre leur maintien à domicile dans de bonnes conditions, des

équipements et améliorations du bâti sont prévus dans les foyers : douches de plain-pied, revêtement de sol antidérapant, barres d'appui, lavabo surdimensionné...

Par ailleurs, Adoma adhère au référentiel de l'association Exigence Ascenseurs (AEA), avec pour objectif l'amélioration de la qualité de service des ascenseurs équipant ses résidences. Ainsi, en Île-de-France, qui concentre un nombre élevé d'ascenseurs, des actions d'amélioration du suivi du fonctionnement des ascenseurs ont été mises en place, notamment avec l'installation expérimentale sur 30 % des cabines de capteurs de suivi de leur fonctionnement en temps réel.

En 2014, la construction d'un logement autonome a coûté en moyenne 45 K€ en coût de travaux (44,6 K€ pour les réhabilitations et 45,9 K€ pour les constructions



3 CHAMBRES = UN LOGEMENT SRU

La loi SRU impose aux communes des quotas de logements sociaux, portés en 2013 à 25 % du parc de logements pour celles situées dans des marchés tendus.

Le décompte de logements sociaux se fait différemment selon qu'il s'agit de logements en foyer ou de logements en résidence sociale. Ainsi, la loi SRU considère que trois chambres en foyer équivalent à un logement social, et qu'un studio en résidence sociale est un logement social.

Avec le traitement en cours du foyer Adoma « Les Lavandières » sur sa commune, la ville de Saint-Germain-en-Laye va ainsi bénéficier in situ de 160 nouveaux logements sociaux, selon ce principe, grâce à l'ajout d'éléments de confort (salle d'eau, kitchenette) dans les grandes chambres et à la transformation des cuisines communes en studios.

neuves). Le travail important d'optimisation et de contrôle des budgets réalisé depuis 2011 par les équipes d'Adoma a permis de réduire significativement le coût de travaux : une diminution de 20 % constatée entre les ratios au logement 2010 et 2014 ; cette amélioration restant réduite pour les réhabilitations (- 5 %) en raison des surcoûts liés principalement à l'évolution de la réglementation sur l'amiante. ●

Adoma Île-de-France

30 630 logements



Clichy (92) : Résidence sociale « Victor Hugo » 2015-2017
133 logements du T1 au T1 bis – **Architecte** : Philippe Dubus



19 chantiers en cours pour 2 109 logements

Adoma Nord-Est

10 718 logements



Strasbourg (67) : Résidence sociale « Ziegelwasser » 2014-2015
295 logements du T1 au T2 – **Architecte** : Anne Demians



6 chantiers en cours pour 754 logements

Adoma en régions



Adoma Rhône-Alpes Auvergne

10 477 logements



Seynod (74) : Résidence sociale « La Prairie » 2014-2017
184 logements du T1 au T1 bis – **Architecte** : MAP



6 chantiers en cours pour 664 logements

Adoma Ouest

6 728 logements



Nantes (44) : Résidence sociale « Beaulieu » 2014-2016
179 logements du T1 au T2 – **Architecte** : KOZ architectes



8 chantiers en cours pour 779 logements

Adoma Méditerranée

11 247 logements



Beausoleil (06) : Résidence sociale « Bellevue » 2015-2017
129 logements du T1 au T1 bis – **Architecte** : Sam Architecture



10 chantiers en cours pour 1 069 logements

LA CLÉ / Les cahiers thématiques – **Directeur de la publication** : Philippe Pourcel, directeur général délégué – **Rédacteurs** : Laetitia Culetto, Stéphanie Demeure dit Latte, Claire Jouany, Chloé Sailly-Marchand – **Contact** : tél. 01 40 61 44 49 – **Conception** : UNEDITE – **Impression** : Imprimerie Baylon Villard
Crédits photos : Adoma, Agence 11h45, Le Bar Floréal, Sylvie Dupic, Cabinet Franck Castel, Tim Platt, Ljubisa Danilovic, David Richard, Bloutouf, Freepick, Jérémie Pitot – **Tirage** : 5 000 ex. – **ISSN** : 2258 - 143X – **Adoma** : 42, rue Cambronne 75740 Paris Cedex 15. www.adoma.fr

Adoma, la solidarité en actions